

<b>Kennzahlen Gruppe</b>	
<b>Kennzahlen zur konsolidierten Jahresrechnung</b>	<b>4</b>
<b>Auftakt</b>	
<b>Geschäftsjahr in Kürze</b>	<b>6</b>
<b>Philosophie</b>	
<b>Das partnerschaftliche Prinzip leitet uns</b>	<b>8</b>
<b>Erfolg teilen</b>	<b>12</b>
<b>Genossenschaft</b>	
<b>Bericht der Genossenschaft</b>	<b>14</b>
<b>Gesellschaftliche Verantwortung</b>	<b>16</b>
<b>Delegierte</b>	<b>18</b>
<b>Verwaltungsrat</b>	<b>20</b>
<b>Jahresrechnung</b>	<b>22</b>
<b>Gruppe Mobiliar</b>	
<b>Strategie, Ziele und Ausblick</b>	<b>30</b>
<b>Verwaltungsrat Holding AG</b>	<b>32</b>
<b>Geschäftsleitung</b>	<b>34</b>
<b>Direktion</b>	<b>36</b>
<b>Führungsstruktur</b>	<b>38</b>
<b>Geschäftsjahr 2009</b>	
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>40</b>
<b>Nicht-Leben</b>	<b>42</b>
<b>Leben</b>	<b>46</b>
<b>Vermögensanlagen</b>	<b>49</b>
<b>Markenführung, Werbung, Sponsoring</b>	<b>50</b>
<b>Soziale, ökonomische und ökologische Engagements</b>	<b>56</b>
<b>Risk Management</b>	<b>60</b>
<b>Human Resources</b>	<b>62</b>
<b>Corporate Governance</b>	<b>66</b>
<b>Konsolidierte Jahresrechnung</b>	<b>72</b>
<b>Weitere Informationen</b>	
<b>Geschäftsstellen</b>	<b>95</b>
<b>Generalagenturen und Generalagenten</b>	<b>96</b>
<b>Impressum</b>	<b>98</b>